

Seminare und Workshops

48. Leiterkompetenz – Führung von Teams und Unternehmenseinheiten

Dozenten:

Gabriele Peters-Kühlinger

(CROSSROADS)

Beate Strohbach

(Strohbach & Harney strategische erfogssicherung)

Termin:

16.08. – 23.11.2021

Cooperative. Leadership. Development.

Diese Veranstaltung richtet sich an:

Spezialisten und Führungskräfte, insbesondere Teilnehmer oder Absolventen der ADG-Fachqualifizierungsprogramme zum abschließenden Erwerb der „ADG Leiter“-Zertifizierung

Führung praktisch und nachhaltig gestalten!

„Der wichtigste Erfolgsfaktor eines Unternehmens ist nicht das Kapital oder die Arbeit, sondern die Führung.“
(Reinhard Mohn)

Das Format bietet Ihnen praxisorientierte Informationen über das strategische Management von Genossenschaftsbanken. Darüber hinaus diskutieren Sie führungsrelevante Themenstellungen und wenden im Rahmen von Praxisfällen wirksame aktuelle Führungsmethoden und -instrumente an. Die ADG-Leiterkompetenz besteht aus den drei aufeinander abgestimmten Bestandteilen Selbstlernphase, Präsenzwoche und Transfercheck. Weitere Informationen finden Sie hier. Um einen geschützten Rahmen und eine neutrale Lerngruppe zu gewährleisten, ist nur eine Anmeldung je Bank/Unternehmen möglich.

Ihr Nutzen

- Das abgestimmte dreistufige Konzept aus Selbstlernphase, Praxiswoche und Transfercheck ermöglicht die ganzheitliche Weiterentwicklung Ihrer Führungspersönlichkeit und unterstützt Ihren persönlichen Umsetzungserfolg.
- Sie steigern Ihren persönlichen Wirkungsgrad als Führungskraft, indem Sie Ihr Führungsverhalten professionalisieren und souveränes und zielorientiertes Agieren in Konfliktsituationen praktizieren. Der Transfercheck überprüft die eigene Wirksamkeit und Nachhaltigkeit.
- Sie setzen unterschiedliche Führungsinstrumente situationsgerecht und richtig ein, um die Leistungspotenziale Ihrer Mitarbeiter zu heben. Im Transfercheck erfolgen Vertiefung und Verfestigung des Gelernten.
- Sie reflektieren Ihre Praxisfälle, erarbeiten und üben mögliche Herangehensweisen in der Gruppe und mit Ihren Experten. Der Transfercheck ermöglicht Ihnen die gemeinsame Bestandsaufnahme erfolgter Umsetzungsschritte und eine konkrete Unterstützung bei Umsetzungshindernissen.
- Sie bauen ein vertrauensvolles Netzwerk auf, welches Ihnen wertvolle Unterstützung zur Bewältigung von Führungs-Herausforderungen gibt.

Inhaltsschwerpunkte

Selbstlernphase (Sie erhalten unsere Unterlagen und Literatur ca. 4 Wochen vor dem Präsenztermin):

- Check-up der wichtigsten Führungseigenschaften

- Umgang mit Kommunikation und unterschiedlichen Verhaltensmustern
- Erkennen von Antrieben und Beweggründen von Menschen
- Umgang mit Druck und dessen Bewältigung

Präsenzwoche:

- Personalstrategie einmal anders: Wie funktioniert eine Strategie für das eigene Team?
- Welche Personalrisiken können und müssen gesteuert werden?
- Welchen Generationstyp brauche ich an und auf welcher Stelle in der Bank?
- Führung der Generation – der Schatz heißt Generation Z. Was bedeutet das für die Führung?
- Gestaltungsspielräume in Führung und Kommunikation kennen und nutzen
 - Effiziente und wirkungsvolle Mitarbeiterkommunikation und -information
 - Praktische Übungen: Aktives Zuhören, Kommunikation und Kooperation im Team
- Kernaufgaben der Führung
 - Die Führungskraft als Coach oder Mentor
 - Motivationsarten und -typologien
 - Prozesse in Teams aktiv gestalten, erfolgreich begleiten und nachhaltige Wirkung erreichen
 - Sechs Stufen des erfolgreichen Mitarbeitergesprächs
 - Störungen beheben und Konflikte systematisch und systemisch lösen
 - Win-win-Strategien aufbauen
- Persönliches Handwerkszeug und strukturelle Voraussetzungen einer erfolgreichen Führungsarbeit
 - Selbstmanagement: Analyse der Tätigkeit und Steigerung der persönlichen Effizienz
 - Persönliche Arbeitsmethodik, Zeitfallen und -fresser erkennen und ausschalten
 - Einbindung der Team- und Führungsziele in das Führungscontrolling

Transfercheck:

- Betrachtung der selbstgesetzten Ziele aus dem Workshop
- Auffrischen von gelerntem Wissen und Methoden
- Austausch über den Umgang mit Widerständen und Hindernissen
- Tipps und weiterführende Informationen der Experten

Organisatorisches

Ihre Dozenten

Gabriele Peters-Kühlinger, crossroads
Beate Strohbach, strohbach & harney

Fax-Anmeldung 02602 14 95-500

Termin:

Modul 1: 16.08. – 20.08.2021

Modul 2: 23.11.2021, 09:30 Uhr

Anmelde-Nr.:

RT0321-032

Preis:

EUR 2.390,- für Mitglieder der ADG/des Fördervereins

EUR 2.990,- für Nicht-Mitglieder

Diese Veranstaltung kann auch in Ihrer Region angeboten oder als Qualifizierungsmaßnahme direkt in Ihrem Haus durchgeführt werden

48. Leiterkompetenz – Führung von Teams und Unternehmenseinheiten

Name, Vorname

Position

E-Mail Teilnehmer

E-Mail Hauptansprechpartner

Institut

Telefon Teilnehmer

Straße/Postfach

Zugangskennung VR-Bildung

PLZ/Ort

Datum Unterschrift und Stempel

Wir buchen Ihnen automatisch ab dem Vorabend der Veranstaltung ein Zimmer im Hotel inklusive aller zusätzlichen Leistungen. Hotel Schloss Montabaur verfügt über drei Zimmerkategorien*. Bitte kreuzen Sie Ihre bevorzugte Wahl unbedingt an.

Die aktuellen Zimmerpreise finden Sie online unter: www.adgonline.de/adg-hotelpreise. Wir setzen alles daran, Ihnen nach Verfügbarkeit Ihre Wunschkategorie zu optionieren.

Wenn Sie nicht am Vorabend anreisen oder gar keine Übernachtung benötigen, kreuzen Sie dies bitte an:

Standard Comfort Superior

keine Vorabendanreise keine Übernachtung

Mit welchem Verkehrsmittel werden Sie anreisen?

Bahn PKW PKW-Mitfahrer

Ihre Seminarunterlagen und Skripte stellen wir Ihnen digital zur Verfügung.

*Bei Übernachtung in externen Hotels gelten diese Zimmerkategorien nicht.

Ansprechpartner für inhaltliche Fragen

Selbstverständlich stehen wir Ihnen auch gerne für weitergehende Fragen oder Informationen zur Verfügung.

Kai Geisslreither

Diplom-Ökonom

T: (02602) 14-221

F: (02602) 1495-221

kai_geisslreither@adgonline.de

Anmeldung/organisatorische Fragen

Servicecenter Seminare

T: (02602) 14-500

F: (02602) 1495-500

service@adgonline.de

Akademie Deutscher Genossenschaften ADG

Schloss Montabaur | 56410 Montabaur

www.adgonline.de

Ein Angebot im Rahmen des ADG-Jahresprogramms 2021